



30 Ottobre 2025 Il latte che cambia: come non restare a guardare

Sostenibilità economica degli allevamenti da latte e loro prospettive: come essere protagonisti?

Michele Campiotti

Dottore Agronomo

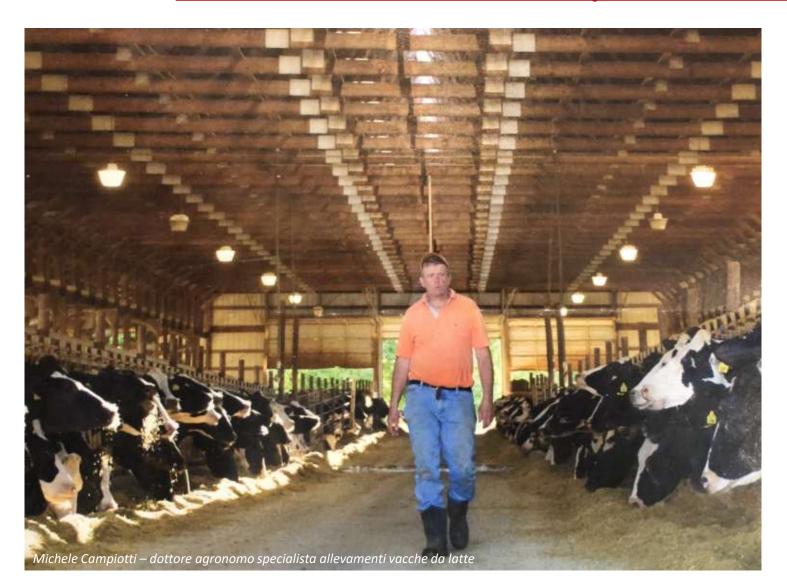
Specialista allevamenti vacche da latte

michele.campiotti@gmail.com

https://www.facebook.com/campiottidairyspecialist/

https://www.instagram.com/campiottidairyspecialist/

Quando le cose vanno bene non essere buoni imprenditori costa di più!



- Qual è lo scopo dell'azienda?
- Qual è lo scenario del mio settore?
- Quali obbiettivi sono adeguati per me, nel breve e nel medio termine?
- Che strumenti utilizzare per monitorare il mio cammino?



Qual'è lo scopo della mia azienda?



"Nessun vento è favorevole per il marinaio che non sa a quale porto vuol approdare."

Lucio Anneo Seneca

Progetto Allevamento Futuro – 150 Bilanci nel 2024!









Nota bene: il programma è sviluppato esclusivamente a scopo di studio e viene rilasciato solamente ai partecipanti al "Progetto Allevamento Futuro" che non hanno il diritto di diffonderio a terzi.

Utilizzandolo l'utente si impegna a rispettame le regole, a gestire correttamente le informazioni che a fine di ogni anno verranno utilizzate in forma anomina per gli studi di settore.

Progetto Allevamento Futuro: una proposta per tutti

- Gli allevatori, dotati di uno strumento agile di raccolta ed analisi dati, frutto di anni di studio, redigono il bilancio coadiuvati a distanza da consulenza tecnica specializzata
- I dati di tutto il gruppo vengono poi standardizzati ed elaborati in forma anonima in modo da ottenere un campione omogeneo confrontabile da cui estrarre riferimenti economici
- A ciascun partecipante vengono restituiti i valori di riferimento di tutto il gruppo, su tutti gli aspetti economico, patrimoniale e finanziario.



Michele Campiotti

Dottore Agronomo

Specialista allevamenti vacche da latte

michele.campiotti@gmail.com

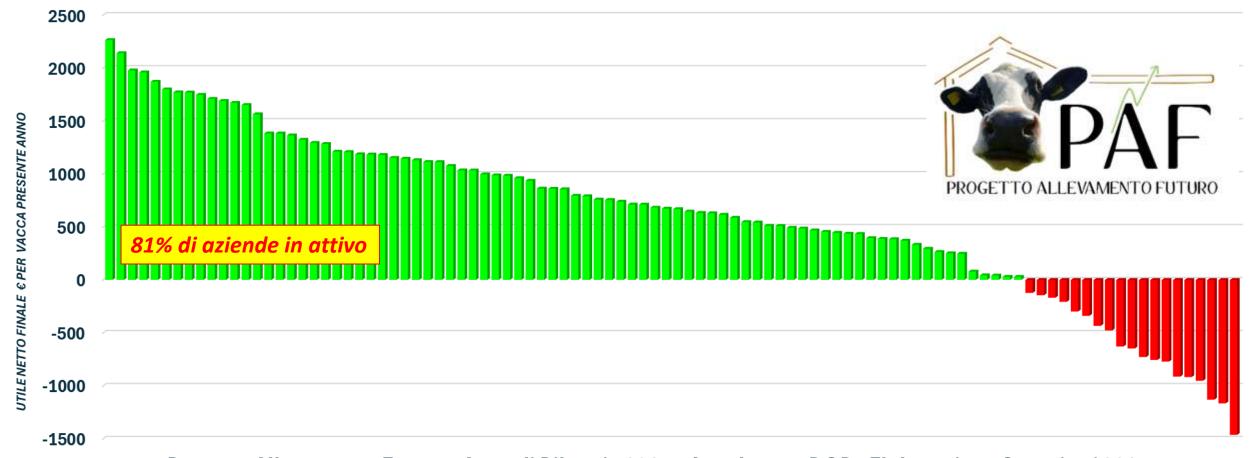
https://www.facebook.com/campiottidairyspecialist/
https://www.instagram.com/campiottidairyspecialist/



Gli allevamenti nello scenario reale: bilanci 2024

Dati Progetto Allevamento
 Futuro – Area Latte e Dop –
 prima analisi di 100
 allevamenti – Elaborazione
 Campiotti 2025

Utile Netto Finale - € Vacca Anno - Anno di bilancio 2024

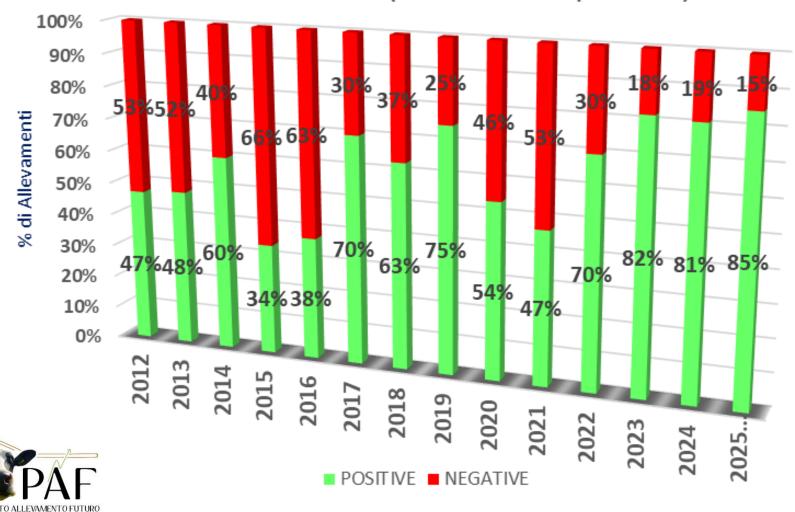


Progetto Allevamento Futuro - Anno di Bilancio 2024 - Area Latte e DOP - Elaborazione Campiotti 2025

AREA LATTE E DOP 2024	media	mediana	min	max	devst	coeff var	10%tile	25%tile	50%tile	75%tile	90%tile
Utile netto per vacca	624,3	670	-1462	2265	805	129,0%	-629	250	670	1159	1691

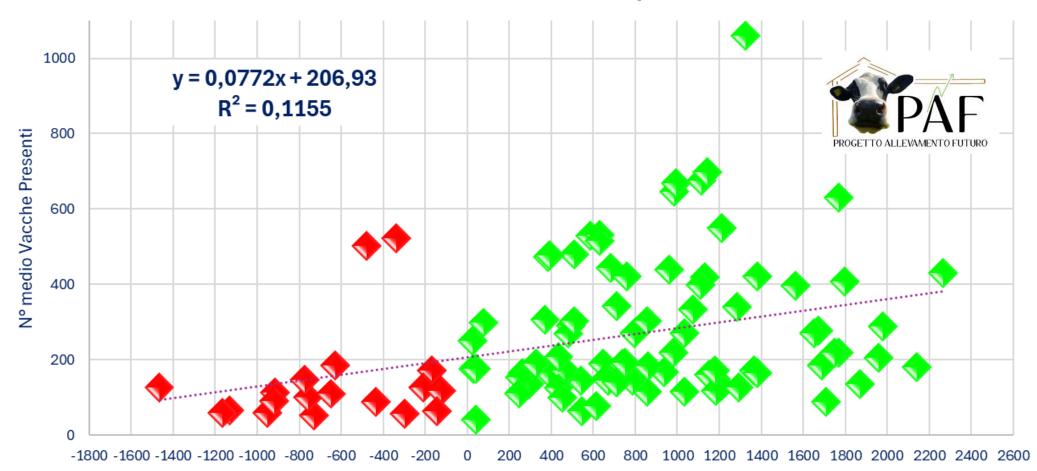
Redditività aziende bovini da latte (campione nord-Italia)

2012 - 2025 (Elaborazione Campiotti 2025)



Progetto Allevamento Futuro 2015-2024 (*)

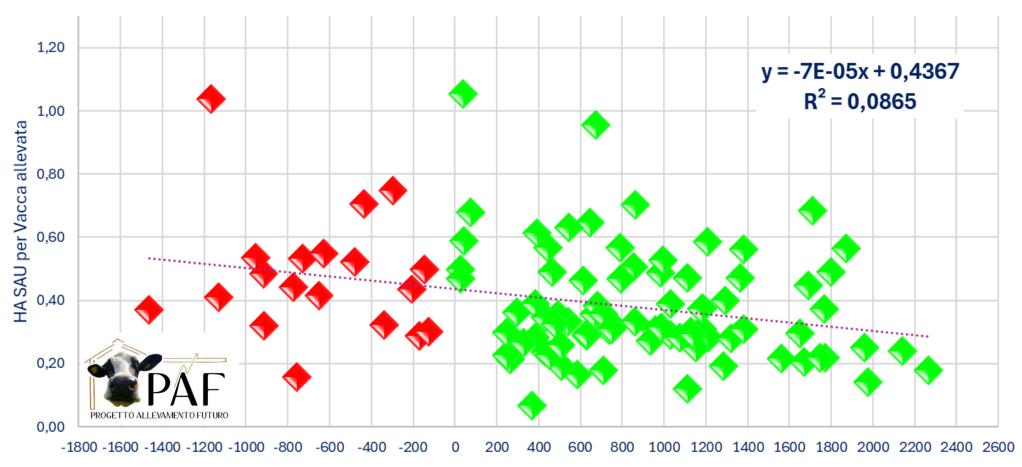
Vacche Allevate vs Utile Netto Finale per vacca anno - Bilanci 2024



Progetto Allevamento Futuro - Anno di Bilancio 2024 - Area Latte e DOP - Elaborazione Campiotti 2025

AREA LATTE E DOP 2024	media	mediana	min	max	devst	coeff var	10%tile	25%tile	50%tile	75%tile	90%tile
Vacche adulte presenti	255	183	39	1060	183	71,7%	87	127	183	341	516
Utile netto per vacca	624	670	-1462	2265	805	129,0%	-629	250	670	1159	1691

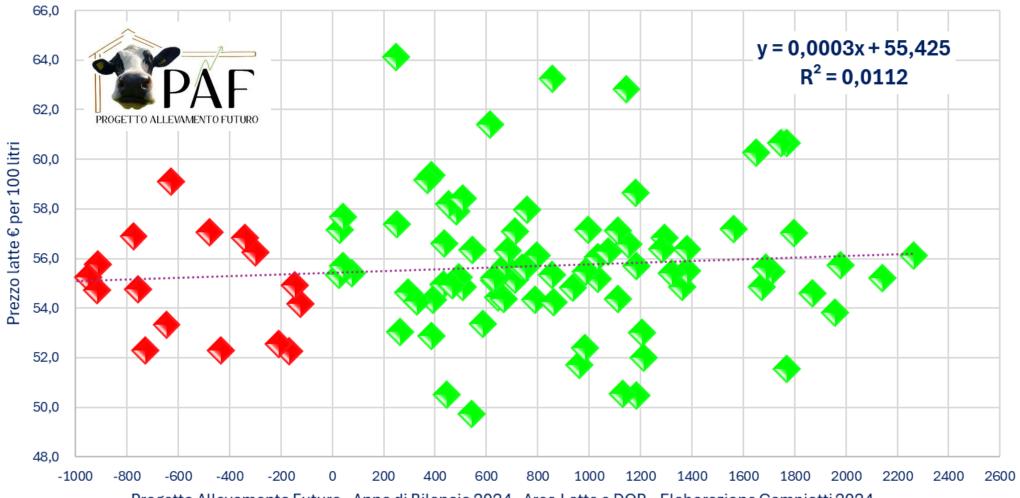
HA SAU per vacca vs Utile Netto finale per vacca - Bilanci 2024



Progetto Allevamento Futuro - Anno di Bilancio 2024 - Area Latte e DOP - Elaborazione Campiotti 2025

AREA LATTE E DOP 2024	media	mediana	min	max	devst	coeff var	10%tile	25%tile	50%tile	75%tile	90%tile
SAU per vacca	0,40	0,35	0,07	1,05	0,18	0,46	0,21	0,28	0,35	0,49	0,61
Utile netto per vacca	624	670	-1462	2265	805	129,0%	-629	250	670	1159	1691

Prezzo Latte vs Utile Netto Finale per vacca anno - Bilanci 2024

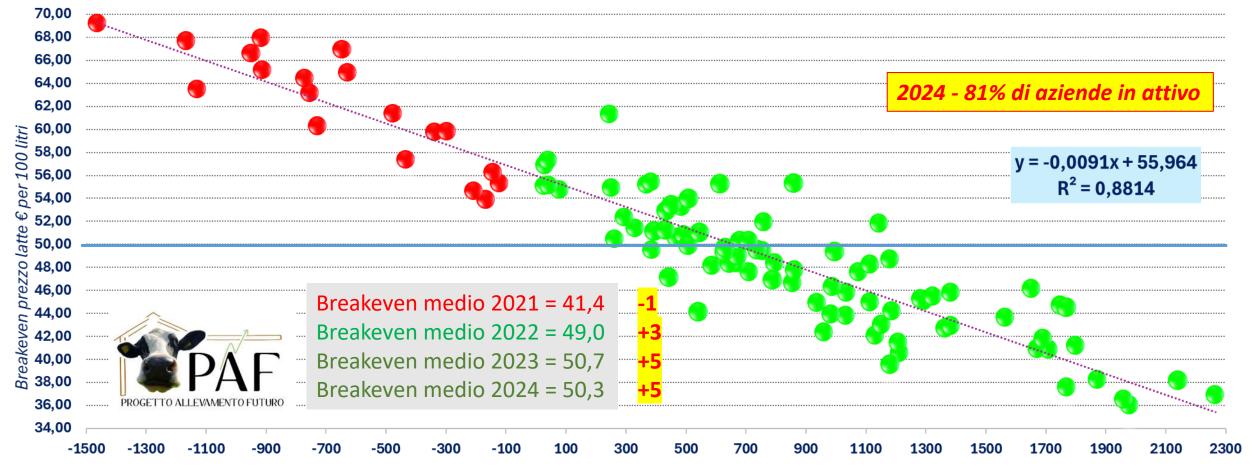


Progetto Allevamento Futuro - Anno di Bilancio 2024 - Area Latte e DOP - Elaborazione Campiotti 2024

AREA LATTE E DOP 2024	media	mediana	min	max	devst	coeff var	10%tile	25%tile	50%tile	75%tile	90%tile
Prezzo latte €\HL senza IVA	55,6	55,4	49,7	64,1	2,6	0,0	52,4	54,4	55,4	56,8	58,7
Utile netto per vacca	624	670	-1462	2265	805	129,0%	-629	250	670	1159	1691



Breakeven Prezzo Latte vs Utile Netto per vacca anno - Anno di bilancio 2024



Progetto Allevamento Futuro - Anno di Bilancio 2024 - Area Latte e DOP - Elaborazione Campiotti 2025

AREA LATTE E DOP 2024	media	mediana	min	max	devst	coeff var	10%tile	25%tile	50%tile	75%tile	90%tile
Breakeven prezzo latte	50,3	49,4	36,0	69,2	7,8	15,5%	41,2	44,8	49,4	55,1	61,5
Utile netto per vacca	624,3	670	-1462	2265	805	129,0%	-629	250	670	1159	1691

Cos'è il controllo di gestione?



Una grande opportunità per l'azienda da latte!

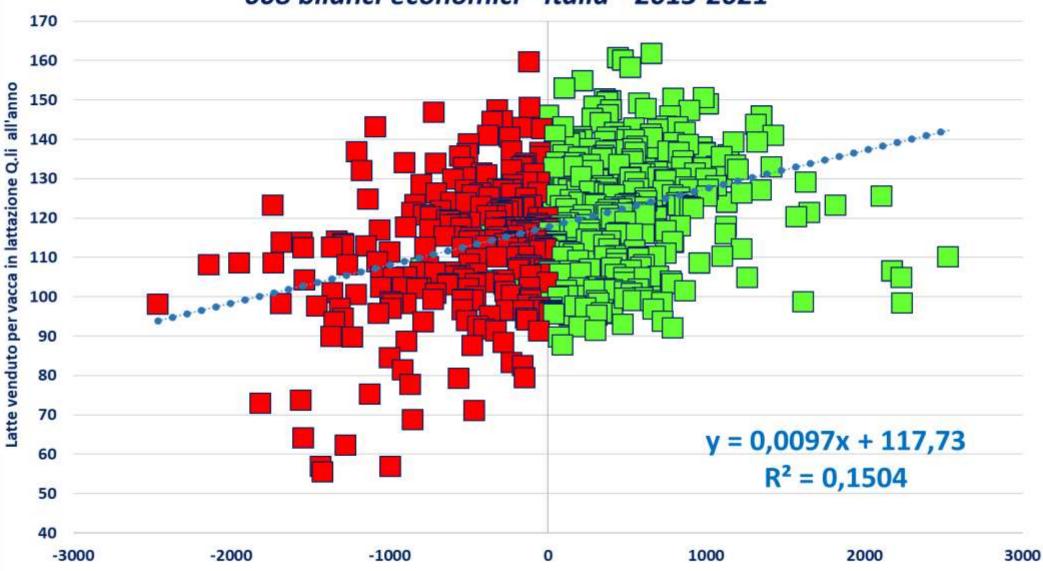
Sequenza logica del Controllo di Gestione :

- 1. Fissare un obbiettivo
- 2. Creare uno strumento operativo che mi consenta di verificare se l'azienda sta tendendo all'obiettivo definito
- 3. Monitorare costantemente quello che succede rispetto a quello che volevo che succedesse
- 4.Analizzare le differenze e imparare per capire cosa va modificato

Come applicarlo in allevamento?

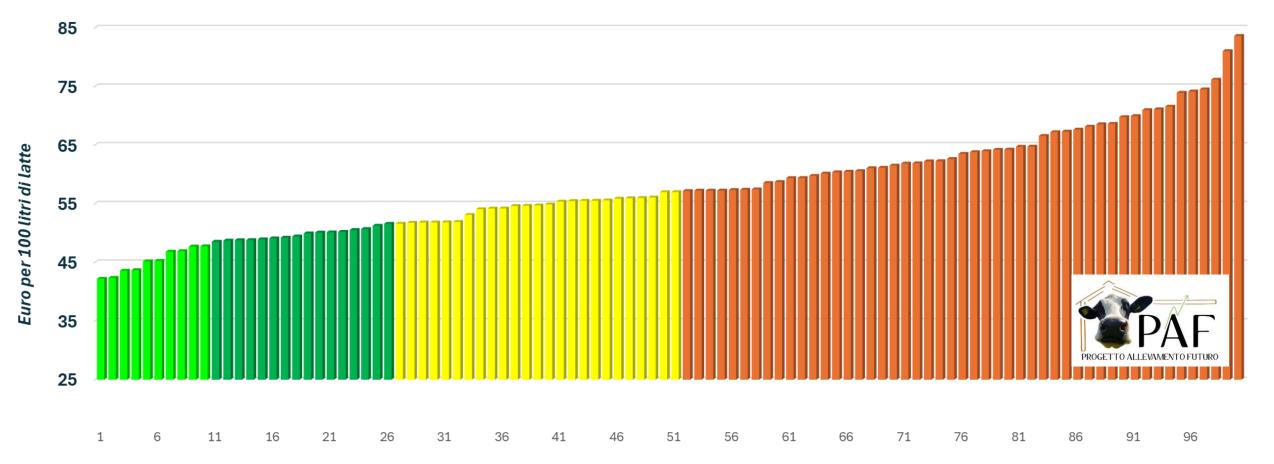


Latte venduto per vacca in lattazione vs Utile Netto 608 bilanci economici - Italia - 2013-2021



Utile Netto per vacca euro\anno - (Elaborazione Campiotti 2021)

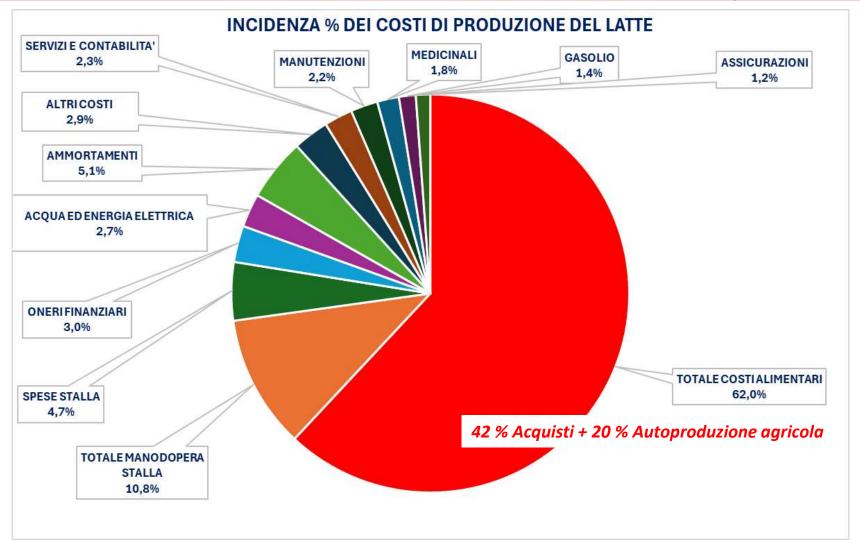
COSTO TOTALE DI PRODUZIONE - Anno di bilancio 2024



Progetto Allevamento Futuro - Anno di Bilancio 2024 - Area Latte e DOP - Elaborazione Campiotti 2025

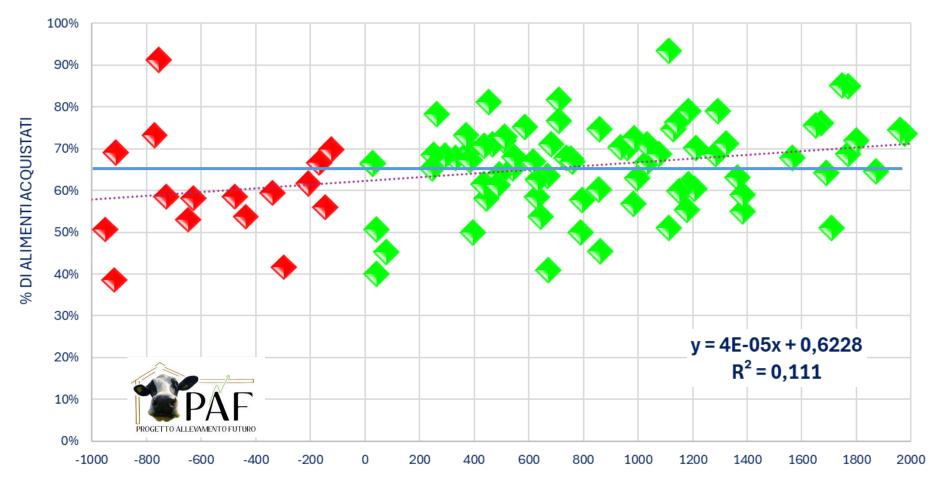
AREA LATTE E DOP 2024	media	mediana	min	max	devst	coeff var	10%tile	25%tile	50%tile	75%tile	90%tile
Costo di produzione per 100 litri di latte	57,4	56,0	41,4	83,6	8,8	15,4%	47,6	50,6	56,0	62,4	69,8
AREA LATTE E DOP 2024	media	mediana	min	max	devst	coeff var	10%tile	25%tile	50%tile	75%tile	90%tile

Progetto Allevamento Futuro – Bilanci Economici 2024 100 Aziende area Latte e DOP – Elaborazione Campiotti 2025



AREA LATTE E DOP 2024	media	mediana	min	max	devst	coeff var	10%tile	25%tile	50%tile	75%tile	90%tile
Costo di produzione per 100 litri di latte	57,4	56,0	41,4	83,6	8,8	15,4%	47,6	50,6	56,0	62,4	69,8

% di alimenti acquistati vs Utile Netto finale per vacca Anno di bilancio 2024

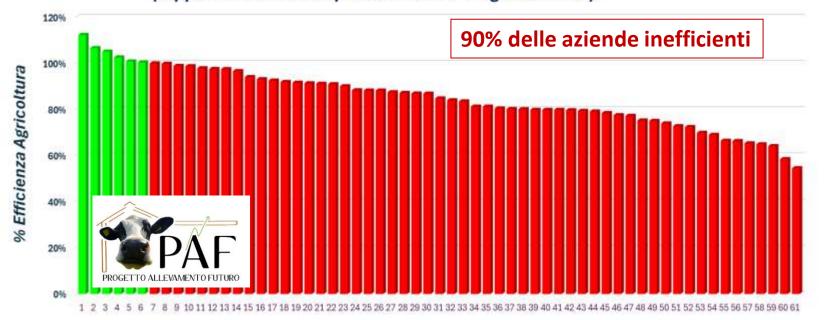


Progetto Allevamento Futuro - Anno di Bilancio 2024 - Area Latte e DOP - Elaborazione Campiotti 2025

AREA LATTE E DOP 2024	media	mediana	min	max	devst	coeff vai	10%tile	25%tile	50%tile	75%tile	90%tile
% alimenti acquistati vs tot alimenti	65,1 %	66,9%	38,4%	93,3%	10,7%	16,5%	50,7%	58,4%	66,9%	71,3%	76,3%
Utile netto per vacca	624	670	-1462	2265	805	129,0%	-629	250	670	1159	1691

Efficienza dell'agricoltura in 60 aziende del nord Italia

% Efficienza Agricoltura - Anno di bilancio 2025 (rapporto valore della produzione\costi agricoli totali)



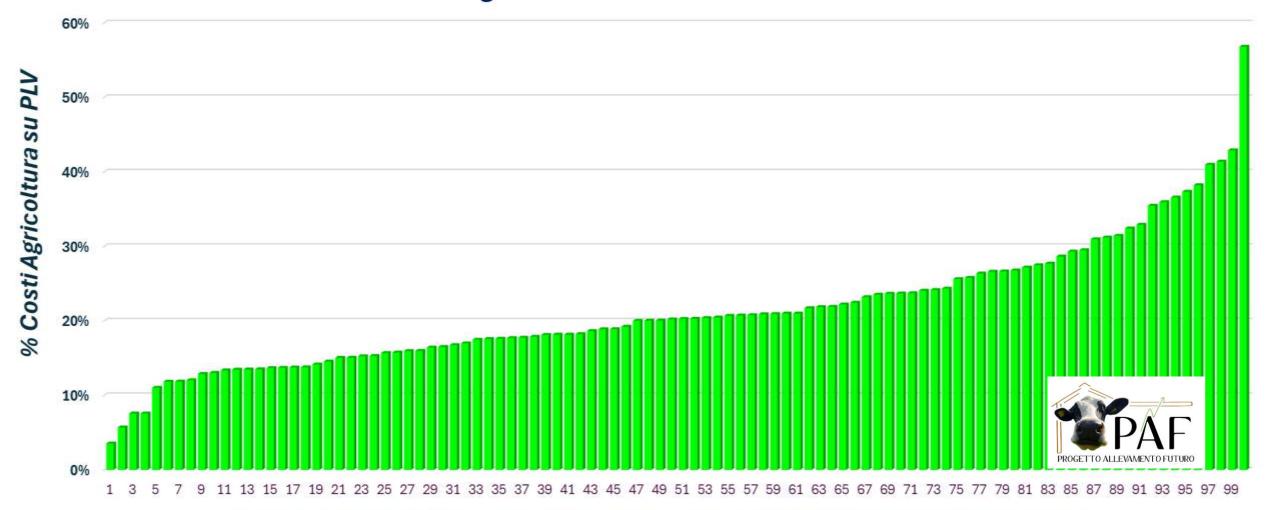
Progetto Allevamento Futuro - Anno di Bilancio 2024 - Area Latte e DOP - Elaborazione Campiotti 2025

E' importante la contabilità separata per ciascuna attività per capire cosa è efficiente e cosa no. Anche nelle aziende dove tutti i foraggi prodotti vengono utilizzati per le vacche in lattazione, i costi dei foraggi e dei concentrati prodotti devono essere monitorati separatamente per ogni attività. Qui c'è un'utilissima domanda da porsi: "dov'è il denaro che ho guadagnato con i foraggi e quello che ho guadagnato con le vacche?"

Oggi giorno è molto più importante conoscere i costi reali dell'autoproduzione. Se il conto non torna bisogna tracciare i costi della campagna in modo analitico per capire come migliorare. Non ci si può sottrarre a questo lavoro.

AREA LATTE E DOP 2024	media	mediana	min	max	devst	coeff var	10%tile	25%tile	50%tile	75%tile	90%tile
% Efficienza Agricoltura	84,7%	84,7%	44,5%	122,2%	13,4%	15,8%	66,4%	77,4%	84,7%	93,0%	99,9%

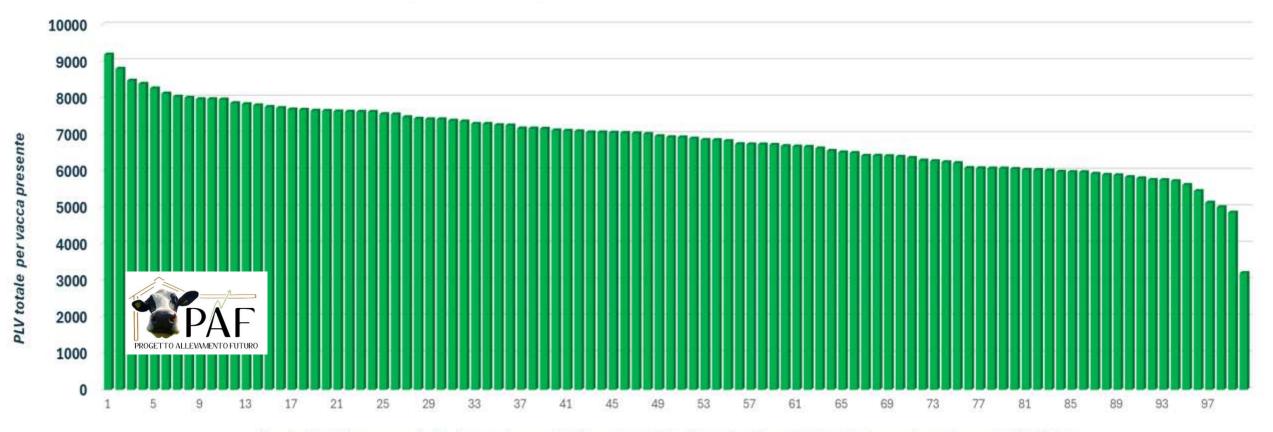
% Costi totali agricoltura su totale PLV - Anno di bilancio 2025



Progetto Allevamento Futuro - Anno di Bilancio 2024 - Area Latte e DOP - Elaborazione Campiotti 2025

AREA LATTE E DOP 2024	media	mediana	min	max	devst	coeff var	10%tile	25%tile	50%tile	75%tile	90%tile
%Costi Totali Agricoltura su PLV	21,4%	20,2%	3,5%	56,8%	8,6%	40,1%	13,3%	15,7%	20,2%	25,7%	32,5%

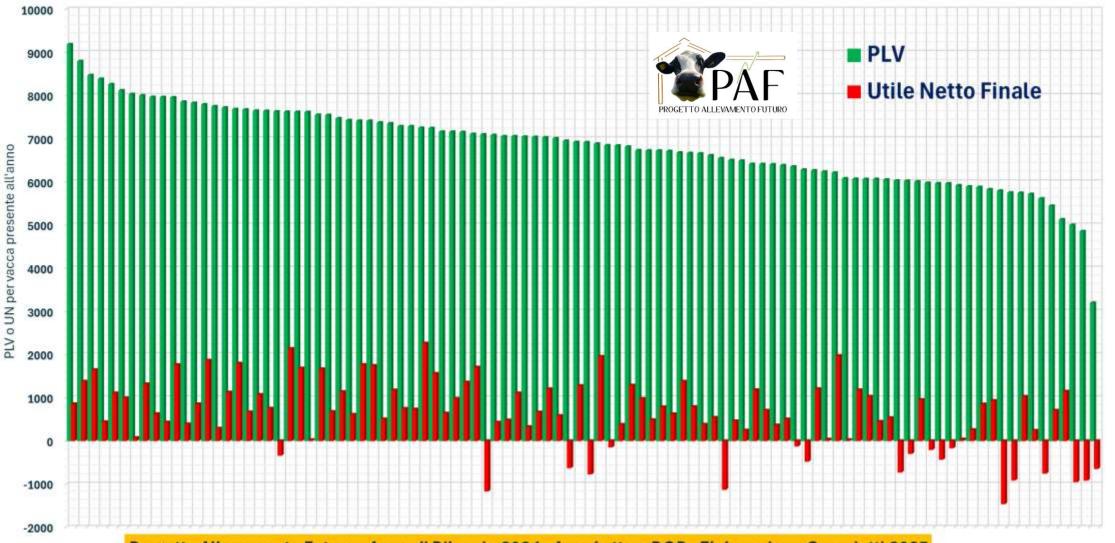
PLV € per vacca presente - Anno di bilancio 2024



Progetto Allevamento Futuro - Anno di Bilancio 2024 - Area Latte e DOP - Elaborazione Campiotti 2025

AREA LATTE E DOP 2024	media	mediana	min	max	devst	coeff var	10%tile	25%tile	50%tile	75%tile	90%tile
PLV totale per vacca presente	6850,7	6919,1	3200,4	9185,3	922,4	13,5%	5824,1	6178,7	6919,1	7548,0	7955,9

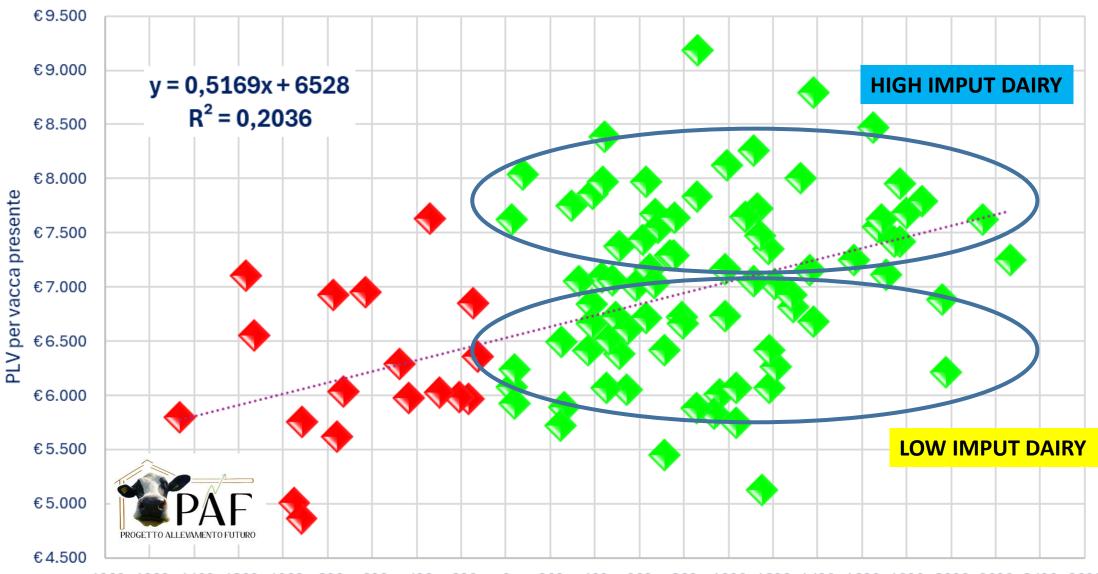
PLV per vacca vs Utile netto per vacca - Anno di bilancio 2024



Progetto Allevamento Futuro - Anno di Bilancio 2024 - Area Latte e DOP - Elaborazione Campiotti 2025

AREA LATTE E DOP 2024	media	mediana	min	max	devst	coeff var	10%tile	25%tile	50%tile	75%tile	90%tile
PLV totale per vacca presente	6850,7	6919,1	3200,4	9185,3	922,4	13,5%	5824,1	6178,7	6919,1	7548,0	7955,9
Utile netto per vacca	624	670	-1462	2265	805	129,0%	-629	250	670	1159	1691

PLV per vacca vs Utile Netto finale per vacca - Anno di bilancio 2024



-1800 -1600 -1400 -1200 -1000 -800 -600 -400 -200 0 200 400 600 800 1000 1200 1400 1600 1800 2000 2200 2400 2600 Progetto Allevamento Futuro - Anno di Bilancio 2024 - Area Latte e DOP - Elaborazione Campiotti 2025



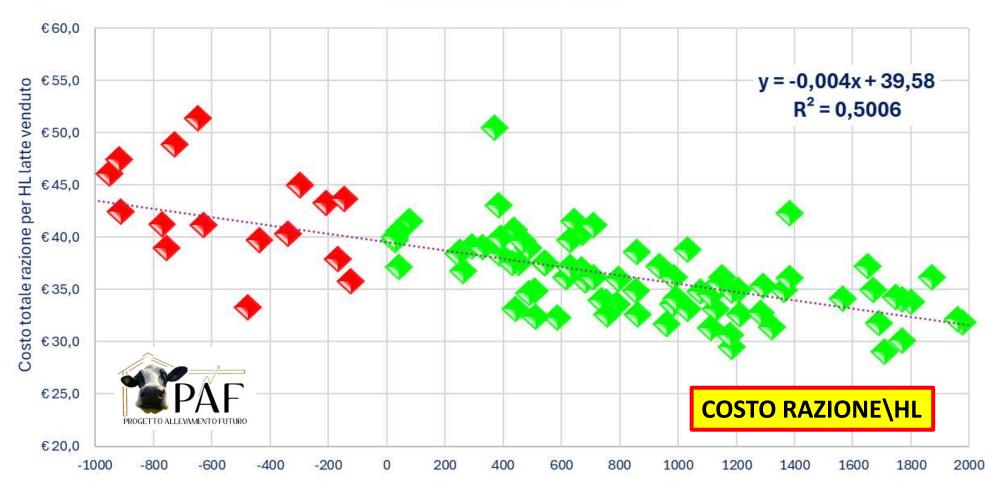
Costi totale razione per Vacca vs Utile Netto finale per vacca Anno di bilancio 2024



Progetto Allevamento Futuro - Anno di Bilancio 2024 - Area Latte e DOP - Elaborazione Campiotti 2025

AREA LATTE E DOP 2024	media	mediana	min	max	devst	coeff var	10%tile	25%tile	50%tile	75%tile	90%tile
Costo totale alimentazione per vacca presente	10,8	10,6	6,7	15,1	1,3	12,1%	9,3	9,9	10,6	11,8	12,3
Utile netto per vacca	624	670	-1462	2265	805	129,0%	-629	250	670	1159	1691

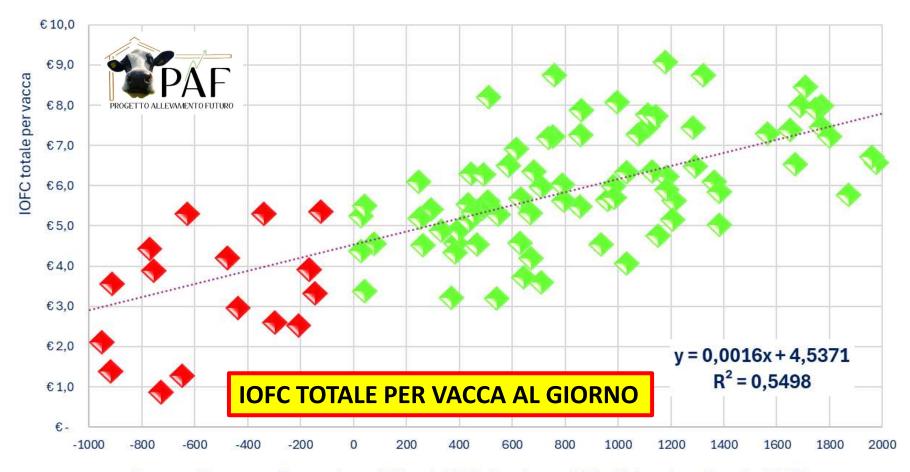
Costi totale razione per HL latte vs Utile Netto finale per vacca Anno di bilancio 2024



Progetto Allevamento Futuro - Anno di Bilancio 2024 - Area Latte e DOP - Elaborazione Campiotti 2025

AREA LATTE E DOP 2024	media	mediana	min	max	devst	coeff var	10%tile	25%tile	50%tile	75%tile	90%tile
Costo totale alimentazione per HL di latte	37,1	36,2	29,1	51,3	4,5	12,2%	31,8	33,8	36,2	39,7	42,5
Utile netto per vacca	624	670	-1462	2265	805	129,0%	-629	250	670	1159	1691

IOFC totale per vacca vs Utile Netto finale per vacca Anno di bilancio 2024



Progetto Allevamento Futuro - Anno di Bilancio 2024 - Area Latte e DOP - Elaborazione Campiotti 2025

AREA LATTE E DOP 2024	media	mediana	min	max	devst	coeff var	10%tile	25%tile	50%tile	75%tile	90%tile
IOFC totale per vacca presente al giorno	5,6	5,6	0,8	9,1	1,8	32,6%	3,3	4,5	5,6	7,0	7,9
Utile netto per vacca	624	670	-1462	2265	805	129,0%	-629	250	670	1159	1691



Quali sono i "segreti" degli allevamenti vincenti? Cosa fanno in particolare i produttori di latte che hanno successo?

Mi riferisco ad un modo di lavorare, ad un'inclinazione nel dirigere l'azienda che porta al successo.

Premetto che sono punti da capire e su cui lavorare con molta attenzione. I luoghi comuni, oppure il pensare di sapere già, quando si parla di queste cose, non sono permessi.

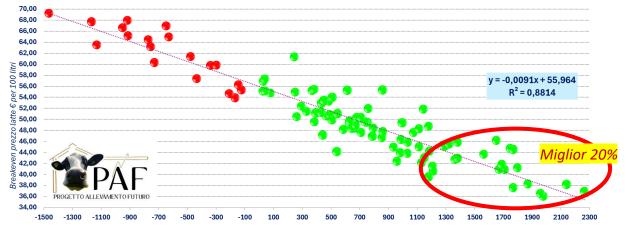
Anche con andamenti di mercato diversi come in questi anni ci sono produttori di latte che fanno progressi costanti:
Cosa fanno?

1 — Fanno il bilancio economico e lo utilizzano per decidere cosa fare

Occorre capire il valore della complessità del bilancio



Breakeven Prezzo Latte vs Utile Netto per vacca anno - Anno di bilancio 2024



Progetto Allevamento Futuro - Anno di Bilancio 2024 - Area Latte e DOP - Elaborazione Campiotti 2025

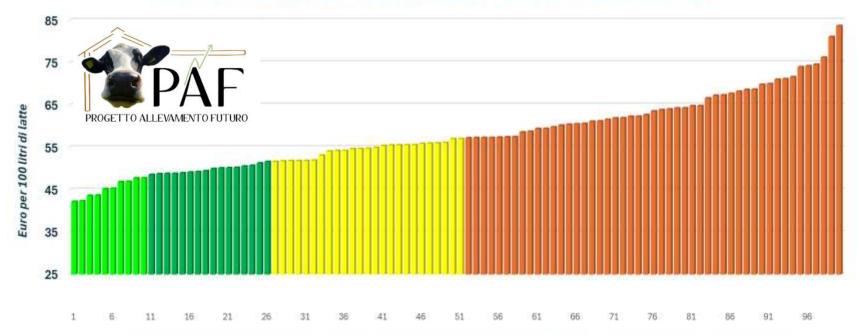
Sanno bene che ogni azione fatta in azienda è esprimibile in numeri economici. Essi prima pensano, poi valutano preventivamente i possibili numeri e poi prendono le decisioni. Il percorso del loro pensiero è questo: "Questa decisione che sto prendendo oggi che effetto avrà nel breve e nel lungo termine sul mio bilancio?



bene: il programma è sviluppato esclusivamente a scopo di studio e viene rilasciato solamente al partecipanti al "Progetto Allevamento Futuro" che non hanno il diritto di diffonderio a tezi. Utilizzando l'utiente si impegna a rispettame le regole, a gestire correttamente ie informazioni che a fine di ogni anno verranno utilizzate in forma anomina per gli studi di svettore.

2 – Stanno attenti ai costi, ma guardando i ricavi!

COSTO TOTALE DI PRODUZIONE - Anno di bilancio 2024



Progetto Allevamento Futuro - Anno di Bilancio 2024 - Area Latte e DOP - Elaborazione Campiotti 2025

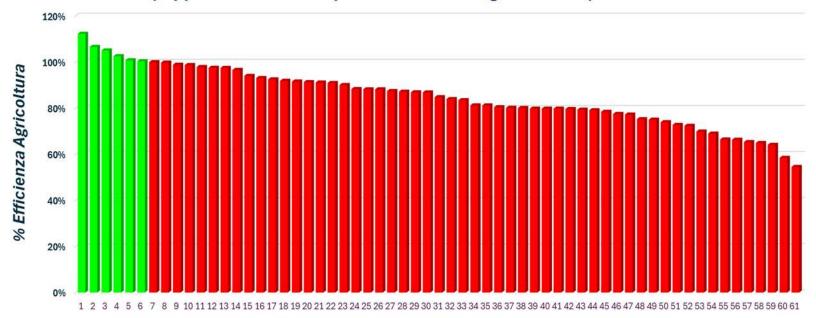
Stanno attenti ai costi. Non per il gusto di essere tirchi, ma perché si chiedono se ciò che esce dai loro conti correnti è una spesa o un investimento.

Non c'è quindi solo attenzione a ciò che si compra che deve essere quello che serve e non innanzitutto quello che piace (le due cose raramente coincidono). La differenza tra spesa e investimento è chiara nelle loro menti. Per valutare se un'uscita è solo spesa o anche investimento bisogna aver chiaro quella spesa quanti ricavi può generare. Non basta quindi tagliare i costi in modo indiscriminato, occorre sempre valutare costi e ricavi insieme.

Usano IOFC e IOFC marginale!!!

<u>3 – Tengono la contabilità</u> separata per ciascuna attività

% Efficienza Agricoltura - Anno di bilancio 2025 (rapporto valore della produzione\costi agricoli totali)



Progetto Allevamento Futuro - Anno di Bilancio 2024 - Area Latte e DOP - Elaborazione Campiotti 2025

Fanno la contabilità separata per ciascuna attività per capire cosa li favorisce e cosa no. Anche nelle aziende dove tutti i foraggi prodotti vengono utilizzati per le vacche in lattazione, i costi dei foraggi e dei concentrati prodotti devono essere monitorati separatamente per ogni attività. Qui c'è un'utilissima domanda da porsi: "dov'è il denaro che ho guadagnato con i foraggi e quello che ho guadagnato con le vacche?"

Oggi giorno è molto più importante che in altri periodi conoscere i costi reali e totali di autoproduzione degli alimenti rispetto al loro valore di mercato. Se il conto non torna bisogna tracciare i costi della campagna in modo analitico per capire come migliorare. Non ci si può sottrarre a questo lavoro.

4 – Fanno la previsione della liquidità

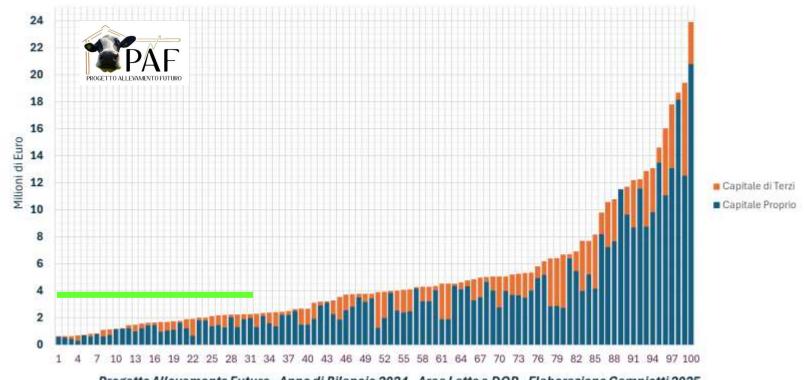
Analisi preventiva Flusso di Cassa	totale anno	GEN	FEB	MAR	APR	MAG	GIU	LUG	AGO	SET	отт	NOV	DIC
TOTALE ENTRATE MONETARIE	€ 1.810	€147	€ 155	€ 151	€ 142	€ 139	€ 196	€ 154	€ 117	€ 138	€ 130	€ 173	€168
TOTALE USCITE MONETARIE	€ 1.847	€ 144	€ 145	€ 179	€ 153	€ 148	€ 143	€ 148	€ 123	€ 151	€ 167	€ 149	€ 197
FLUSSO DI CASSA NETTO	.€ 37	€ 3	€ 10	€ 28	-€ 11	-€ 9	€ 53	€ 6	-€ 6	€ 13	-€ 37	€ 24	€ 29
Disponibilità conto corrente 31-12	€ 20	€ 23	€ 33	€ 5	-€ 6	-€ 15	€ 38	€ 44	€ 38	€ 25	-€ 12	€ 12	-€ 17
n.b I FLUSSI SONO ESPRESSI IN MIGLIAIA DI EURO													



Capiscono molto bene l'importanza della loro situazione finanziaria e per questo fanno la previsione dettagliata della loro liquidità. Questo è uno dei punti più *importanti in assoluto!* Monitorare in anticipo l'andamento del flusso di cassa. Tanto più il mercato è instabile, tanto più è decisivo avere sotto controllo in anticipo la situazione finanziaria. Per questo i migliori allevatori lavorano bene anche con i loro finanziatori, tenendo linee di credito disponibili, così che quando si presenta un'opportunità reale, avranno il vantaggio di reagire velocemente per chiudere l'investimento anche se il momento è difficile. Bisogna riuscire a portarsi in una situazione tale da avere sempre liquidità disponibile.

5 – Gestiscono il debito in modo proattivo

Valore patrimoniale delle aziende: Capitale proprio + Capitale di terzi



Progetto Allevamento Futuro - Anno di Bilancio 2024 - Area Latte e DOP - Elaborazione Campiotti 2025

Il debito può essere una grande potenzialità. Essi tengono monitorato ed usano il debito a loro vantaggio facendo rendere al massimo il denaro che gli viene prestato. Il debito va monitorato con attenzione, prima di farlo e dopo che si è fatto proiettando in avanti la sua risoluzione. *Ci sono* aziende che con il debito hanno fatto un impero e aziende che hanno fatti disastri: Perché?



<u>6 – Selezionano gli</u> investimenti ad alto ROI



Prestano grande attenzione agli investimenti ad alto ROI. Essi tengono monitorato ed usano il debito a loro vantaggio facendo rendere al massimo il denaro che gli viene prestato. E' fondamentale che ogni debito sia virtuoso, cioè avere sempre il ROD (tasso di interesse pagato sul denaro che ti hanno prestato) molto minore del ROI (redditività del capitale investito). Così facendo essi stanno generando una buona quantità di utile netto. Investimenti ad alto ROI sono generalmente semplici e sono anche gestionali! Formare il personale, trattare al top i vitelli, ecc



AZIONI AD ALTO ROI

Ci sono azioni che hanno maggiori ripercussione sul reddito; ad esempio il raffrescamento, se mal gestito, può far perdere fino a 5 L di latte al giorno/vacca; dedicare tempo al bilancio può valere 20 volte il valore del tempo impiegato; somministrare un foraggio scadente è la mossa «migliore» per perdere latte marginale. Quanto valore hanno le decisioni?

>> Michele Campiotti

Il Return on investment (Roi), cioè il Ritorno dell'investimento, è il rapporto tra il capitale investito e il suo rendimento. Ogni decisione, addirittura ogni azione fatta in allevamento ha un costo: qual è il suo rendimento? Da qui si capisce quanto possano essere importanti per un'azienda moderna le decisioni/azioni più convenienti. Sono quelle che hanno il miglior rapporto tra costo e reddito. Ma attenzione, non sempre il guadagno è immediato, a volte l'effetto è a breve termine, a volte meno. È dote del vero imprenditore capire quali sono le azioni che porteranno al maggiore reddito se fatte con precisione e costanza. E ancor più capire cosa fare oggi per avere risultati migliori il prossimo anno.

In questo articolo e in uno successivo, che pubblicheremo sul prossimo numero di «Stalle da latte», metteremo in luce quali sono le azioni/decisioni da operare in stalla che alla luce di esperienza e calcoli generano maggior guadagno rispetto ai loro costi. A volte sono anche cose minime, ma molto preziose.

Selezionano gli investimenti ad alto ROI

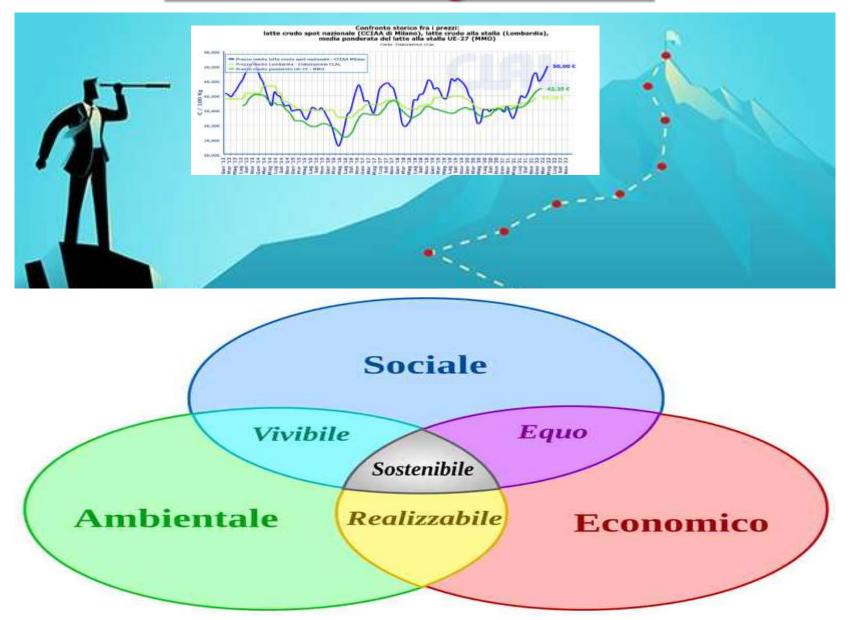




Applicano metodi ad alto ROI nella gestione



7 – Sono lungimiranti



Sono lungimiranti, non concepiscono il successo economico come la massimizzazione del reddito nel breve periodo perché questo spesso mette in dubbio il futuro. Essi sanno che successo economico vuol dire redditività nel *lungo periodo.* In ogni momento l'azienda deve spendere qualcosa per generarsi il domani. Per questo si porta avanti quando ci sono novità, ma anche nuove leggi, nuovi ostacoli. Essi si chiedono: come risolverlo al meglio e per primo in modo che la mia azienda si distingua dalle altre? Il giovane bestiame per esempio è un investimento: come trattarlo al meglio per avere domani i migliori risultati?

8 – Hanno la forza del gruppo e valorizzano i giovani





Chi guida aziende di successo sa dove andare e soprattutto sa con chi andare. Perché con le persone giuste si può andare ovunque. Essi dedicano tempo alla crescita, alla formazione e alla valorizzazione del proprio personale e quando si tratta di azienda familiare, non danno per scontato i rapporti tra loro e soprattutto i rapporti con le nuove generazioni. Essi guardano in faccia i problemi cercando subito la strada migliore per risolverli, traendone vantaggio. Vogliono che l'azienda abbia futuro e per questo valorizzano i giovani e le nuove generazioni.







Michele Campiotti – dottore agronomo specialista allevamenti vacche da latte

Progetto Allevamento Futuro – 150 Bilanci nel 2024!









Nota bene: il programma è sviluppato esclusivamente a scopo di studio e viene rilasciato solamente ai partecipanti al "Progetto Allevamento Futuro" che non hanno il diritto di diffonderio a terzi.

Utilizzandolo l'utente si impegna a rispettame le regole, a gestire correttamente le informazioni che a fine di ogni anno verranno utilizzate in forma anomina per gli studi di settore.



MANAGEMENT DELLA STALLA

Guida alla corretta gestione da parte del direttore d'azienda

di Michele Campiotti



